

Proposition d'intervention de AFAKA et témoignage pour forum international ESS



Tiana Voavison Philibert RAZAFITSIALONINA, 30 ans,

Président fondateur de l'association AFAKA

Facebook : <https://www.facebook.com/AfakaAsaFaTsyKAbaryTongaDiaAction/>

Blog : <https://afakamadagascar.wordpress.com/>

Mon parcours et mes engagements pour l'ESS à Madagascar

En 2005, les jeunes malgaches ont décidé de fonder un réseau national des jeunes pour l'atteinte des OMD. Jeune éducateur scout et animateur des maisons des jeunes, j'ai fortement contribué à la mise en place du réseau et à sa dynamisation. A cette époque, le Ministère Malagasy de la jeunesse et des sports a sélectionné 15 jeunes pairs formateurs. Nous avons bénéficié un stage de formation au leadership, à l'entrepreneuriat et à la vie associative à l'Institut National de la Jeunesse de Madagascar. L'idée de création d'une association comme support des formations en cascade m'est parvenue à l'issue de ce stage et AFAKA a été créée quelques semaines après.

L'association AFAKA « *Asa FA tsy KABARY* » (Traduction en français : « Directement à l'action » - « Acta non verba ») œuvre pour le développement durable de Madagascar, la promotion du leadership, de l'entrepreneuriat et de l'entrepreneuriat social et de l'Economie Sociale et Solidaire à Madagascar (ESS).

Actuellement, l'association regroupe quelques 1200 membres associés, adhérents et bénévoles répartis dans 16 régions de Madagascar ; et mène des actions de promotion de l'économie circulaire, de l'entrepreneuriat social et de l'ESS à Madagascar.

Economiste de formation académique, j'ai décidé de poursuivre mes études en me spécialisant dans le développement. J'ai intégré le Master 2 développement local de l'Institut Malagasy des acteurs du Développement et en 2013, j'ai pu quitter Madagascar pour rejoindre le master Economie sociale et solidaire à l'Université de Haute Alsace-France. Cette formation académique m'a imprégné et m'a engagé dans une nouvelle orientation : L'ESS. A la fin de mon parcours à l'UHA, en 2014, année de préparation du nouveau projet associatif décennal d'AFAKA, j'ai proposé à notre AG une nouvelle orientation et un nouveau projet associatif axé sur l'ESS et le développement durable. Ce projet a été adopté et est devenu notre orientation actuelle. Dès lors AFAKA œuvre pour la promotion de l'ESS à Madagascar et propose des activités et des projets dans ce sens. Actuellement, AFAKA anime le FORMESS, L'Académie de l'Entrepreneuriat social et solidaire à Madagascar, le Mois de l'ESS à Madagascar et développe des projets locaux en faveur le développement de l'ESS.

Pourquoi soutenir les acteurs et l'ESS à Madagascar ?

Madagascar, la plus grande île de l'Océan Indien, est un des pays les plus pauvres du monde, confronté à d'immenses défis tels que la réduction de la pauvreté de masse, la lutte contre la corruption, ... Le pays a également subi des cataclysmes naturels, des crises socio-politiques cycliques et est à l'épreuve de la recherche et de la mise en œuvre d'un nouveau modèle alternatif de développement local/global durable socio-économique. Depuis la crise politique de 2009, la situation s'est nettement dégradée : la pauvreté touche désormais 92% de la population. Fin 2013, 4 millions de population rurale souffraient de la famine et de la précarité extrême suite à la dégradation de l'agriculture, du changement climatique et de la sécheresse. Cette année 9 malagasy sur 10 vivent dans la misère. Certes Madagascar n'a atteint aucun objectif sur les huit OMD fixés à l'horizon 2015 mais nous sommes convaincus et confiants que ESS est un modèle alternatif pour résoudre ce cercle-vicieux entretenu de la pauvreté à Madagascar. En effet, l'ESS promet des réponses immédiates aux enjeux de la société actuelle et une vraie solution efficace

pour un développement socio-économique et humain durable. Ces alternatives sont, non seulement possibles mais existent et sont déjà à l'œuvre à Madagascar.

Du FORMESS au réseau ESS malagasy :

En 2014, le FORMESS (Forum malagasy de l'Economie Sociale et Solidaire) a été créé et lancé. Le FORMESS est une rencontre nationale visant à réunir les acteurs de l'ESS et de faire connaître l'ESS au grand public. L'idée est de mettre en place un espace de concertation, de partages et de renforcement de partenariats et de compétences des acteurs ESS malagasy. Tous les ans, à chaque début du mois d'octobre, une édition du FORMESS est organisée suivant une thématique bien définie. Depuis la création du FORMESS, le nombre de participants ne cesse d'augmenter et de se diversifier. La dernière édition a enregistré la plus importante participation d'acteurs et d'insistances.

Les participants aux FORMESS2015 ont décidé de poursuivre les échanges à travers un réseau informel d'acteurs ESS Malagasy. Ce réseau est actuellement animé par AFAKA.

Les activités du réseau se limitent aux partages d'informations et aux partenariats mutuels dans les activités de promotion de l'ESS dans les régions (organisation de conférence débat, académie de l'ESS, participation à des foires et des salons ...). Actuellement, le réseau regroupe une centaine d'acteurs et évolue encore dans l'informel.

Dès la création du réseau, compte tenu de la situation politique de Madagascar en 2014- 2015, le risque de récupération politique est énorme. Pour plus d'autonomie, d'efficacité et de crédibilité, nombreuses organisations actives du réseau, occupent le devant de la scène politique vers la fin de la transition (2014), et jugent qu'un réseau informel est plus attrayant et crédible dans notre campagne de promotion de l'ESS.

La réussite du FORMESS 2016 :

Suivant la recommandation des acteurs présents lors du FORMESS 2015, une édition du FORMESS s'est tenue à Fianarantsoa (Sud-Madagascar) du 11 au 16 Septembre 2016.

Cette rencontre a regroupé plus de 350 acteurs émanant des différents secteurs ESS malagasy : 26 associations, 9 coopératives et unions coopératives, 07 entreprises sociales, une mutuelle de santé, une forte participation du monde académique (université et institut), des coalitions paysannes, des organisations de société civile et une première participation d'une institution de la République- le Sénat de Madagascar.

Durant les 06 jours du Forum, diverses activités ont été proposées et organisées : 06 Conférences, 04 Tables rondes, 03 visites sur le terrain, 02 projections films, un atelier et stage de formation, une soirée de réseautage et un salon vitrine ESS ouvert au public où 21 exposants ont participé.

Photo : <https://www.flickr.com/photos/149237845@N04/albums/72157678404540095>

L'Académie de l'Entrepreneuriat social et solidaire à Madagascar

De la formation, à l'accompagnement vers la création d'un « Prix meilleurs jeunes entrepreneurs sociaux malagasy – 2017

En 2016 AFAKA a décidé vivement de promouvoir et de développer l'entrepreneuriat social et solidaire à Madagascar. Nous sommes convaincus que pareille action contribue fortement à l'insertion des jeunes à l'emploi vert par l'Entrepreneuriat. On collabore avec « Le relais Madagascar », une entreprise sociale, l'université Privée ESTIIM et quelques acteurs pour l'organisation de la première édition. La première édition de l'Académie a été lancée le 01 Janvier 2016. L'Académie de l'Entrepreneuriat sociale et solidaire est une initiative visant à soutenir et à accompagner les porteurs de projets socialement et solidairement innovants à Madagascar. L'académie propose à ces participants des ateliers de formation, d'encadrement et d'accompagnement individuel et collectif, allant de la définition de l'idée à l'étude de faisabilité, du montage de plan d'affaire social jusqu'à la création ; un programme de mentorat , de partages d'expériences avec des entrepreneurs sociaux, des visites d'entreprise sociale et des cycles de conférences thématiques. Par la suite, l'organisation future d'un concours de meilleurs entrepreneurs sociaux malagasy sera au rendez-vous. Les Objectifs sont qu'après l'Académie, chaque participant sera capable de développer et engager un business model-social et un business plan, de réaliser une étude de faisabilité de création d'une activité socio-économique, de maîtriser et mener une étude du marché, de concevoir une

stratégie de Marketing vert écologique, « social et solidaire » et d'engager des démarches de recherche de partenaire et de financement. 341 jeunes issus de 04 provinces de Madagascar (Nosy-Be, Antananarivo, Fianarantsoa, Toamasina) ont bénéficié des stages et de notre accompagnement durant cette première édition. Actuellement, une dizaine de projets d'entreprise sociale sont en phase de démarrage.

Suivant cette réussite, nous avons décidé de poursuivre chaque année l'Académie et de créer un Prix de meilleurs jeunes entrepreneurs sociaux malagasy. L'Organisation Internationale de la Francophonie a décidé de financer ce prix et un protocole de subvention a été déjà signé. Le Bureau international du travail nous a rejoints dans ce projet fin décembre 2016. La deuxième édition de l'Académie a été lancée ce 1^{er} janvier 2017 et nous envisageons de former et d'accompagner au minimum 600 jeunes porteurs de projets et de primer les 10 meilleurs projets.

Photo : <https://www.flickr.com/photos/149237845@N04/albums/72157678308500956>

Les atouts et obstacles

AFAKA et le réseau connaissent des difficultés dans notre engagement dans la promotion de l'ESS à Madagascar.

- Primo, une de difficultés était l'autofinancement dans la réalisation de nos activités et nos projets. A Madagascar, aucun financement n'est disponible et les fondations sont quasi-inexistantes. AFAKA développe une politique de partenariat avec les acteurs, les partenaires techniques (Chambre de commerce et des industries, Coalition Paysanne Malagasy...) afin de constituer les ressources nécessaires. On a tenté une campagne de financement participatif sur la plateforme Ulule pour la création d'un portail, mais on n'a pas atteint l'objectif.

- Secundo, l'absence de réglementations et de législations en matière de programmation de l'ESS et/ou de l'ESS est un blocage majeur. Ce qui aggrave davantage le risque de politisation, de récupération politique et même le développement d'un véritable « charity business » de certaines associations. Les coopératives sont devenues des véritables entreprises familiales à but lucratif et les valeurs ainsi que les clauses d'institutions sans but lucratif ne sont pas respectées. AFAKA a engagé une démarche dans la rédaction collaborative d'une charte ESS à Madagascar. Pour faire face aux réticences des autorités publiques, des discussions au niveau des parlements pour une proposition de loi sur l'ESS ; un atelier dans ce sens sera organisé au FORMESS2017.

- Tertio, Madagascar ne dispose aucune centre de formation (universitaire ou professionnelle) ni d'institution de recherche dans le domaine de l'ESS. Ce manque rend difficile, la diffusion de données (panorama, état de lieux ...) sur l'ESS et ses contributions dans le développement et dans la vie socio-économique qui est un atout dans notre campagne de promotion de l'ESS.

Pour remédier à ces difficultés, AFAKA et le réseau ont développé divers projets. Pour faire connaître l'ESS à Madagascar et afin de susciter l'intérêt du grand public pour l'ESS à Madagascar, un projet de création et de mise en ligne d'une Plateforme numérique collaborative et interactive géo localisée et géo référencée des structures et des initiatives de l'Economie sociale et solidaire à Madagascar : PORTAIL Tahala BEMIRAY (Littéralement plateforme collaborative). Nous projetons cette année de mettre en place un espace de Co-working dédiée aux structures ESS et aux entrepreneurs/ startups Sociaux. Ce centre disposera d'un espace de travail collaboratif, de centre ressources (matériels, techniques, conseils,...) et une microfinance solidaire.