

## ***L'Entrepreneuriat Social au Maroc : État des lieux d'un secteur en quête de reconnaissance***

Asmae DIANI

Enseignant Chercheur, FSJES-Fès

Membre du Réseau Marocain de l'Economie Sociale et Solidaire (REMESS)

Présidente du Centre Marocain des Etudes et des Recherches sur l'Entreprise Sociale (CMERES)

### **Résumé:**

A travers le monde, l'entrepreneuriat social a montré un potentiel de développement indéniable qui prend en charge, souvent de manière réussie, des problématiques sociales et environnementales que les acteurs publics ou privés ont failli à assumer.

Au Maroc, les initiatives relevant de l'entrepreneuriat social sont nées dans le secteur de l'Economie Sociale et Solidaire(ESS), adoptant très souvent une forme juridique associative ou coopérative. Cette «marque de naissance» fortement imprégnée d'une logique solidaire, a favorisé le développement d'initiatives entrepreneuriales de type collectif. Deux raisons ont entretenu cette tendance:

- D'abord les statuts juridiques de l'ESS, qui, à travers une fiscalité avantageuse et une gouvernance participative, ont constitué un cadre particulièrement accueillant pour les personnes ou collectifs poursuivant des objectifs sociétaux ;
- Ensuite, la tradition culturelle marocaine imprégnée de collectivisme, encourage le développement d'un entrepreneuriat particulier valorisant le groupe et non l'individu ;

Cette caractéristique de base de l'entrepreneuriat social au Maroc va progressivement s'entremêler avec une autre vision de ce que doit être ce type d'entrepreneuriat. En effet, véhiculée par des jeunes diplômés d'écoles de commerce locales ou étrangères, ainsi que par des jeunes étudiants enrôlés dans des clubs de sensibilisation à l'Entrepreneuriat et parrainés par des institutions internationales, une nouvelle conception de l'entrepreneuriat social centrée sur la personne à l'origine de l'initiative est en train de s'installer. Cette

conception «importée» des pays anglosaxons a donné naissance à des projets d'entreprises sociales, dont la viabilité financière est encore soumise à l'épreuve du temps et de la réalité.

Par ailleurs, l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH) a, depuis sa mise en place en 2005, donné un élan considérable à cette nouvelle forme d'entreprendre. En effet, à travers un concours financier et une assistance technique, ce programme a contribué à faire émerger des micro-entreprises parmi les plus nécessiteux contribuant ainsi à leur insertion économique et sociale.

Dans notre contribution, nous reviendrons de manière plus détaillée sur les caractéristiques et les spécificités de l'entrepreneuriat social au Maroc. En mettant en avant notre propre expérience dans ce champ, nous présenterons le jeu d'acteurs qu'il recèle ainsi que les développements récents dont il a fait l'objet et qui ouvrent la voie vers son émancipation par rapport au champ de l'ESS.

**Mots clefs:** Entrepreneuriat Social - ESS - Jeux d'acteurs - reconnaissance